

**Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**







## Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2023 – 30.06.2023

## Ticaret Unvanı

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

## Ticaret Sicil No

272403

## Çıkarılmış Sermaye

132.000.000 TL

## Kayıtlı Sermaye Tavanı

660.000.000 TL



## Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhal Caddesi Ritim  
İstanbul Avm A3 Ticari Blok No:46/C  
Maltepe/İstanbul

**Telefon:** (216) 545 68 68

**Faks:** (216) 340 82 08

### Denizli Fabrika

Akkent Kasabası Çal/Denizli

**Telefon :**(258) 761 48 19

**Faks:** (258) 761 40 01

İnternet Sitesi: [www.konfrut.com.tr](http://www.konfrut.com.tr)

E-posta Adresi: [info@konfrut.com.tr](mailto:info@konfrut.com.tr)

## Konfrut AG Tarım A.Ş.

### Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhal Caddesi Ritim  
İstanbul Avm A3 Ticari Blok No:46/C  
Maltepe/İstanbul

**Telefon:** (216) 545 68 68

**Faks:** (216) 340 82 08

### Rize Tesis

Denizgören Köyü İyidere/Rize

İnternet Sitesi: [www.konfrutag.com.tr](http://www.konfrutag.com.tr)

E-posta Adresi: [info@konfrutag.com.tr](mailto:info@konfrutag.com.tr)

# İçindekiler

Konfrut Hakkında	4
Ortaklık Yapısı	5
Yönetim Kurulu ve Komiteler	6
Üst Yönetim	7
Diğer Açıklamalar	7
Faaliyetler Hakkında Genel Değerlendirme	8
Hammadde	9
Lojistik	11
Endüstri	12
Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler	13-15





# Konfrut Hakkında

Kurulduğu 1991 yılının ardından yirmi yıl boyunca Akkent-Denizli'de bulunan tek fabrikasında üretim yapan Konfrut Gıda'nın girişimi ile 2020 yılının Ağustos ayında kurulan Konfrut AG Tarım A.Ş. (Konfrut AG), ülkemiz tarımını ve tarıma dayalı faaliyetleri modern teknolojilerle buluşturma hedefiyle faaliyetlerine devam ediyor. Stratejik bir hamle ile 2021 yılında Konfrut Gıda'nın %100 bağlı ortaklığı haline gelen Konfrut AG, bugün tarım sektörünün artan öneminin farkındalığı ve yüksek büyüme potansiyeli ile «**Yeni Nesil Endüstriyel Tarım**» vizyonuyla uçtan uca dijital bir tarımsal tedarik zinciri oluşturma amacıyla çalışmalarını aralıksız sürdürüyor.

Üç temel iş birimi altında yapılandırılan Konfrut AG faaliyetleri;



**HAMMADDE**

Zirai hammadde üretim ve tedariki



**LOJİSTİK**

Tarım ürünleri entegre depolama ve lojistik faaliyetleri



**ENDÜSTRİ**

Enerji ve endüstriyel ürün ve hizmetler

Teknoloji ve sürdürülebilir uygulamalar ekseninde, insan yaşamını iyileştirmek ve gezegenimizin korunmasına yardımcı olmak amacıyla tarımsal dönüşüme liderlik eden Konfrut, tamamen dijital olan tarımsal tedarik sistemini, yeşil dönüşüme öncülük ederek yapılandırıyor.

## Meyve ve Sebze İşleme

Diğer taraftan, Konfrut Gıda'nın Avrupa Birliği standartlarında üretim yapan Akkent-Denizli'de bulunan üretim tesisinde meyve ve sebze işlenerek konsantre ve püre üretimi gerçekleştiriyor.

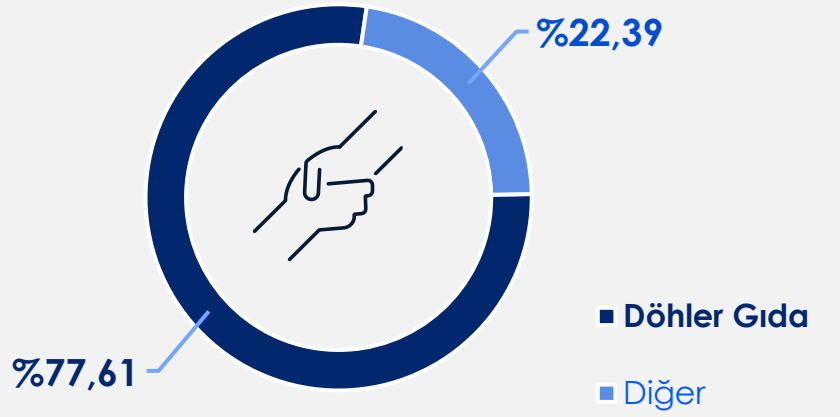
# Ortaklık Yapısı

## Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ortaklık sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip olan ortaklar aşağıdaki gibidir;

Ortaklığın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Döhler Gıda Sanayi A.Ş.	102.442.728	77,61
Diğer	29.557.272	22,39
<b>Toplam</b>	<b>132.000.000</b>	<b>100,00</b>

Doğrudan veya  
Dolaylı İştirakler  
ve Pay Oranları



Ortaklığın Ticaret Unvanı	30.06.2023
Konfrut AG Tarım A.Ş.	%100

# Yönetim Kurulu ve Komiteler

## Yönetim Kurulu

Adı ve Soyadı	Unvanı	Görev Süreleri
Can Aydemir	Yönetim Kurulu Başkanı	24.06.2021 - 3 Yıl
Kerim Aydemir	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.06.2021 - 3 Yıl
Christian Dr. Hebeler	Üye	24.06.2021 - 3 Yıl
Muhammed Enes Haşim	Bağımsız Üye	24.06.2021 - 3 Yıl
Emir Feyzi Güçlü	Bağımsız Üye	24.06.2021 - 3 Yıl

### Yetki Sınırları

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 7. ve 8. maddelerinde belirlenen yetkileri haizdirler.

## Denetimden Sorumlu Komite

Adı ve Soyadı	Unvanı
Muhammed Enes Haşim	Başkan
Emir Feyzi Güçlü	Üye

## Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı ve Soyadı	Unvanı
Muhammed Enes Haşim	Başkan
Emir Feyzi Güçlü	Üye
Sinan Yiğit Yakut	Üye

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında "Denetimden Sorumlu Komite", "Kurumsal Yönetim Komitesi" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur.

## Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı ve Soyadı	Unvanı
Muhammed Enes Haşim	Başkan
Emir Feyzi Güçlü	Üye
Bilsay Bilge	Üye

"Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi'nin" görevleri "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından yerine getirilmektedir.

# Üst Yönetim

## Üst Yönetim

30.06.2023 tarihi itibarıyla yönetim kadrosu aşağıdaki gibidir;

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Can Aydemir	Genel Müdür	9 yıl
Kerim Aydemir	Genel Müdür	9 yıl
Bilsay Bilge	Mali İşler Direktörü	4 yıl
Burak Öztürk	Genel Müdür – Konfrut AG	2 yıl
Sinan Yiğit Yakut	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	2 yıl
Emre Çiftçi	Fabrika Müdürü	4 ay

## Diğer Açıklamalar

### 1. Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirket Esas Sözleşmesinin Sermaye ve Payların Nevi başlıklı 6. maddesinde yer alan 132.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 660.000.000 TL'ye yükseltilmesi ve geçerlilik süresinin 2023-2027 yıllarını kapsayacak şekilde uzatılmasına ilişkin tadil metni Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.04.2023 tarih ve E-29833736-110.03.03-35609 sayılı yazısında onaylanmış olup Şirketin 25 Mayıs 2023 tarihli 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilen madde tadili İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 19.06.2023 tarihinde tescil edilmiş olup aynı tarihli, 10855 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

### 2. Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları

Şirketimizin 30.06.2023 tarihi itibarıyla, beheri 0,01 Türk Lirası değerinde 13.200.000.000 adet paya ayrılmış, toplam 132.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların tamamı hamiline yazılıdır.

### 3. Personel İle İlgili Bilgiler

Grup'un 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla ortalama personel sayısı 49'u geçici personel olmak üzere 232'dir (31 Aralık 2022: 68'i geçici personel olmak üzere 248 kişidir).

### 4. Bağışlar

Şirketin ilgili dönemde yaptığı herhangi bir bağış bulunmamaktadır.

# Faaliyetler Hakkında Genel Değerlendirme

Yılın ilk yarısında konsolide bazda 802 milyon TL ciro elde eden Konfrut, dönemi 70,9 milyon TL net kâr ile tamamladı.

Tarım sektörü değer zincirindeki fırsatların büyüme potansiyelini öngörerek uçtan uca tamamen dijital bir tarımsal tedarik zinciri oluşturmak üzere kurduğu iş modeli ile son yıllarda tarım alanındaki operasyonlara odaklanan Konfrut'un faaliyetlerinde 2023 yılının ilk yarısında aşağıdaki gelişmeler etkili oldu:

- Tohumdan sofraya tamamen dijital alt yapı üzerine inşa edilen zirai endüstriyel hammadde alımı ile Türkiye'nin her bölgesine yayılan tedarik organizasyonunun geliştirilmesi,
- Taze meyve-sebze ihracatında yeni ürünler,
- Geniş coğrafyaya yayılan tarımsal hammadde çeşitliliği ile büyüyen tarımsal operasyonlar,
- Tarımsal girdi iş kolunda stratejik işbirlikleri ile güçlenen operasyonlar,
- Geniş ve güvenli lojistik ağ ile tarımsal hammaddelerin taşınması sürecindeki riskleri yönetmek amacıyla geçtiğimiz yıl hayata geçirilen lojistik yatırımlarının sahada etkin şekilde kullanılmasıyla sağlanan verimlilik ve devam eden çekici araç ve fiber havuz yatırımları,
- Rize İyidere'deki çay lifi peletleme tesisinde devreye alınan yeni peletleme hattı ile üretimde verimlilik artışı,
- Gübre, fide ve diğer tarımsal girdi satışlarının tedarik projeleriyle kapsamlarının genişlemesi ve tonaj büyümeleri.

Yılın ilk yarısında cirosunu konsolide bazda bir önceki yılın aynı dönemine göre %19,2 artırarak 802,0 milyon TL'ye ulaştıran Konfrut'un FAVÖK rakamı ise %31,1 artış ile 155,2 milyon TL'ye ulaştı. Gerçekleştiği faaliyetler sonucunda yılın ilk yarısında 70,9 milyon TL dönem kârı elde edildi.

## Yatırımlar

Bu dönemde Şirketimizde gerçekleştirilen yatırımlar toplamı konsolide bazda 19,6 milyon TL olarak gerçekleşti.

Rize'nin İyidere mevkiinde yer alan **Çay Lifi Depolama ve Peletleme Tesisinde** %200 kapasite artışı sağlayan yeni peletleme hattının kurulumu geride bıraktığımız Mart ayında tamamlanmasının ardından 2023 çay sezonunun gelmesiyle birlikte hat kademeli olarak faaliyete alındı. Tesise yılın ilk yarısında yapılan yatırımların toplamı 11,9 milyon TL'ye ulaştı.

Detaylı finansal bilgilendirme, Faaliyet Raporu ile birlikte yayınlanan Konsolide Finansal Rapor içerisinde yer almaktadır.



2023 yılının ilk yarısında Şirketimizin üç ana iş biriminden ilki olan **Zirai Hammadde Üretim ve Tedariki** alanında 74 bin ton zirai hammadde tedariki sağlandı. Tedarik edilen zirai hammaddelerin %26'sı meyve-sebze işleme biriminde kullanılırken kalan kısmının ise satışı gerçekleştirildi. 800'e yakın çiftçi ile sözleşmeli tarım kapsamında çalışan Konfrut AG, yılın ilk yarısında siyah havuç, karpuz, elma, nar, havuç, armut, çilek, yer elması gibi yirminin üzerinde farklı çeşitte sebze meyve tedariki sağladı.

Organik ve iyi tarım uygulamaları ile yetiştirilen sözleşmeli hammadde tedarikine siyah havuç, domates ve çilek ürünleriyle devam eden Şirketimiz yılın ilk altı ayında 31 bin ton siyah havuç tedariki sağlarken 2023 sezonu domates hasadı ise temmuz ayı itibarıyla başladı.



**Sürdürülebilir Tarım Kapsamında Organik/Kalıntısız Çilek Projesini** hayata geçiren Şirketimiz Konya, Çanakkale, Balıkesir ve Manisa'da 6.243 dekar alan için yeni sezon sözleşmelerini tamamlayarak sezon öncesi 4-5 Mayıs tarihlerinde çiftçilere çilek yetiştiriciliği konularında eğitimleri içeren 2023 Çiftçi Buluşmaları gerçekleştirdi. Çiftçilere fideden finansal desteklere kadar çilek üretiminde gereken her türlü desteği sunmayı sürdürüyor.

Şirketimiz 2023 sezonun mahsul alımlarına Mayıs 2023 itibarıyla başlarken Proje kapsamında yılın ilk yarısında hedefi paralelinde 1.518 ton ürün tedariki gerçekleştirdi.

## Taze Meyve Sebze İhracatında Büyüme

Sahip olduğu yüksek büyüme potansiyeli ile odaklanılan taze meyve ve sebze ticareti iş kolunda yılın ilk yarısında yurtiçi ve yurtdışı dahil olmak üzere 844 ton elma, 773 ton taze nar tedariki sağlandı.

Dönem içerisinde Konfrut AG'nin girişimleri ile Avrupa'ya taze karpuz ihracatı gerçekleştirmek üzere sipariş alımına başlandı. Konfrut AG'nin yılın ilk yarısındaki ihracat gelirleri ise toplamda 1 milyon Euro'ya ulaştı. Yurt dışı satışlarını artırmaya odaklanan Konfrut AG, ihracata uygun ürünlerinin portföyünü de geliştiriyor. Elma, nar, karpuz, kavun, limon, greyfurt, turuncu havuç Şirketimizin ihracata uygun ürünleri arasında yer alıyor.



Görsel: İhraç Edilen Taze Karpuz Ürünü

## Yüksek Katma Değere Sahip Çay Lifi Peletleme Operasyonları

Rize'nin İyidere ilçesinde geçtiğimiz yıl devreye alınan ve bölgedeki konumu itibarıyla kısa zamanda merkez üssü haline gelen Çay Lifi Depolama ve Peletleme Tesisinde bölgedeki çay fabrikalarından tedarik edilen çay lifleri peletleme işleminden geçirilerek çay ekstraktı üretilmek üzere satılıyor. Çay sektöründe kullanılan ve önemli bölümü yurt dışından ithal edilen çay ekstraktının yurtiçinde üretilmesinde zincirin başında yer alan Konfrut AG, ekonomiye kazandırdığı çay lifleri ile ithalatın önüne geçerek ülke ekonomisine katkı sağlıyor.



Görsel: Peletlenmiş Çay

Yılın ilk yarısında konsolide bazda 18,8 milyon TL çay ekstraktı üretimine uygun peletli çay satışı gerçekleşti.

Sürdürülebilir çay tarımını destekleyen Şirketimizin Yağmur Ormanları Birliği tarafından verilen (Rainforest Alliance - RA) sertifikası da bulunuyor. Yılın ilk yarısında satışı yapılan peletli çayların hacim bazında %38'ini RA Sertifikalı çaylardan gerçekleştirildi.

## Zirai Hammadde Girdisi Kanalında Çeşitlenen Ürün Portföyü

Yüksek kalitede, verimli ürün tedariki sağlamak amacıyla fide üretim tesisi ile sezon başında stratejik bir işbirliğine imza atan Konfrut AG, gerçekleştirdiği işbirliği kapsamında yılın ilk yarısında başta domates fidesi olmak üzere on farklı ürün grubunda toplam 7 milyon adet fide satışı gerçekleşmiş olup ilaveten 2 milyon adet çilek fidesi satışı yapıldı.

Zirai hammadde girdisi kanalında ise ayrıca 3 bin ton gübre satışı gerçekleşti.

# Lojistik

**KONFRUT AG**



Yılın ilk yarısında **Tarım Ürünleri Entegre Depolama ve Lojistik Faaliyetleri** iş biriminde verilen zirai hammadde ve endüstriyel ürün taşımacılık hizmeti, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %144 düzeyinde büyüme göstererek toplamda 66.372 tona ulaştı. Bu rakamın 60.329 tonu kuru yük, 4.968 tonu soğuk zincir, 1.075 tonu ise likit taşımacılık olarak gerçekleşti.

Zirai hammadde ve endüstriyel ürün taşımacılık hizmetinde kullanılan ve maliyet avantajı yaratan çekici araç, özel tasarlanmış fiber havuz ve frigofrik dorseler ile yılın ilk yarısında 14.817 ton hammadde ve ürün taşınması gerçekleştirildi.





Şirketimizin üçüncü iş birimi olan **Enerji ve Endüstriyel Ürün ve Hizmetler** alanında, yılın ilk yarısında konsolide bazda 53.301 adet palet satışı gerçekleştirildi. Palet üretiminde hammadde maliyeti kontrolünün sağlanabilmesi amacıyla geçtiğimiz yıl alınan ihale alanından kalan 5.000 m<sup>3</sup> tomruktan 2023 yılı içerisinde üretilmek üzere planlanan 50.000 adet palet üretiminin 22.500 adedi ilk yarıyıldan tamamlandı.

## Dijital Tarım

Teknolojinin tarım sektöründe yaygınlaşmasının ürün verimliliği ve sürdürülebilirliğindeki önemini bilinciyle Konfrut AG, yılın ilk yarısında domates, organik çilek, siyah havuç, kapyra biber ve şeker pancarı tarlalarında dijital tarım araçlarını kullanmaya başladı. Geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla kullanılan dijital tarım cihazlarını çeşitlendiren ve artıran Şirketimiz, tarlalara iklim istasyonu, sulama cihazı, böcek kapanı, toprak analiz cihazı dahil olmak üzere 47 cihaz kurulumu gerçekleştirdi. Aynı zamanda maliyet ve zaman tasarrufu sağlayan drone ile zirai ilaçlama teknolojisi de tarlalarda kullanılıyor.

Tarımsal tedarik zincirinin tüm aşamalarında dijitalleşme hedefi ile yazılım ve dijital uygulamaları hayata geçiren Şirketimiz sahip olduğu teknolojiyi yeni sürümlerle devamlı geliştirerek son teknolojiyi tarımla buluşturmayı sürdürüyor.



Görsel: Tarım İstasyonu ve Feromon Tuzağı

## Meyve Sebze İşleme

Meyve-sebze işleme tarafında ise Akkent-Denizli fabrikamızda ise 2023 yılının ilk yarısındaki üretimimiz 6.144 ton olarak gerçekleşirken aynı dönemde üretimden satışlarımız ise 8.203 ton oldu.

# Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Özet Bilanço (Milyon TL)	31.12.2022	30.06.2023	Değişim
Aktif Büyüklük	1.433,2	1.361,7	-5,0%
Dönen Varlıklar	1.233,5	1.142,4	-7,4%
Duran Varlıklar	199,7	219,3	9,8%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.006,0	839,5	-16,5%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	79,6	110,4	38,6%
Özkaynaklar	347,6	411,7	18,4%

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	30.06.2022	30.06.2023	Değişim
Hasılat	672,8	802,0	19,2%
Brüt Kâr	152,0	198,7	30,8%
Esas Faaliyet Kârı	126,0	158,4	25,7%
FAVÖK	118,4	155,2	31,1%
Dönem Kârı	88,6	70,9	-20,0%

Likidite Oranları	31.12.2022	30.06.2023
Cari Oran	1,23	1,36
Asit Test Oranı	0,66	0,80

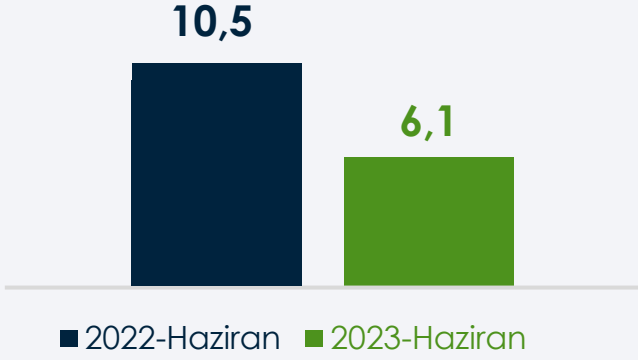
Mali Oranlar	31.12.2022	30.06.2023
Kaldıraç Oranı	75,7%	69,8%
Özkaynak Oranı	24,3%	30,2%

Faaliyet ve Kârlılık Oranları	30.06.2022	30.06.2023
Brüt Kârlılık	22,6%	24,8%
Esas Faaliyet Kârlılığı	18,7%	19,8%
FAVÖK Oranı	17,6%	19,4%
Net Kârlılık	13,2%	8,8%

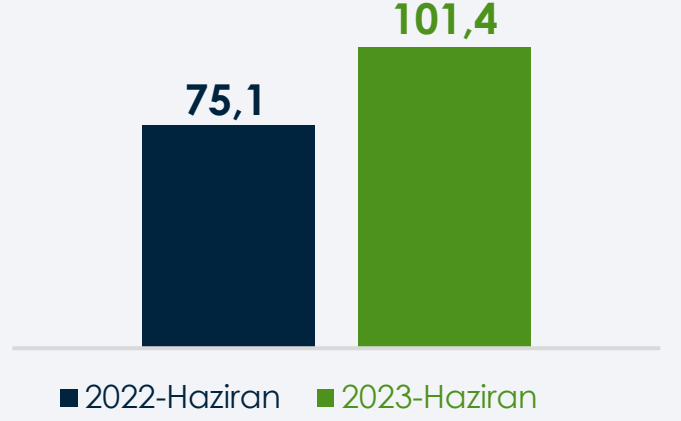
Faaliyet ve Kârlılık Oranları	31.12.2022	30.06.2023
Aktif Kârlılığı	11,1%	8,2%
Özkaynak Kârlılığı	42,6%	30,6%

# Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

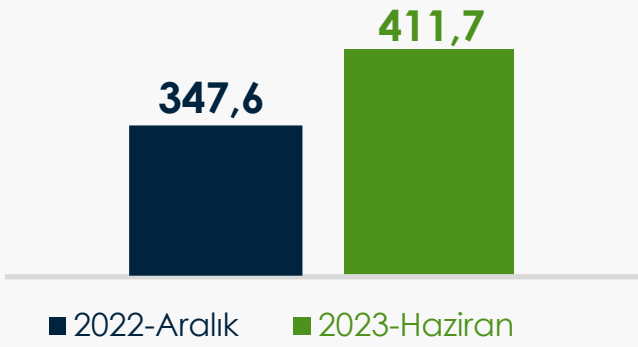
Üretim (Bin Ton)



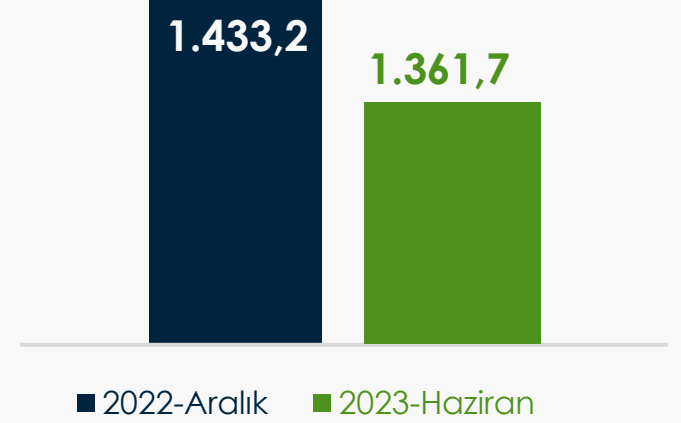
Satış (Bin Ton)



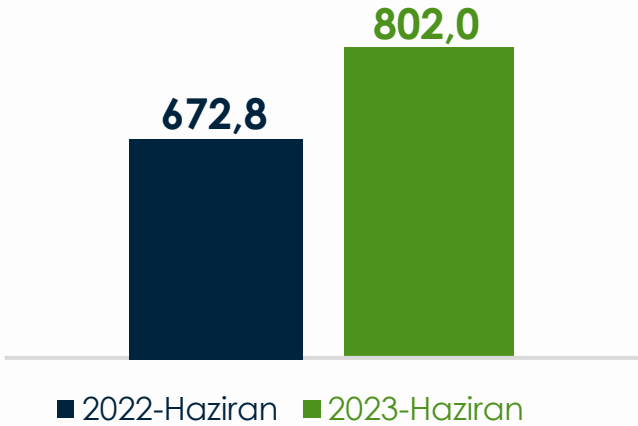
Özkaynaklar (Milyon TL)



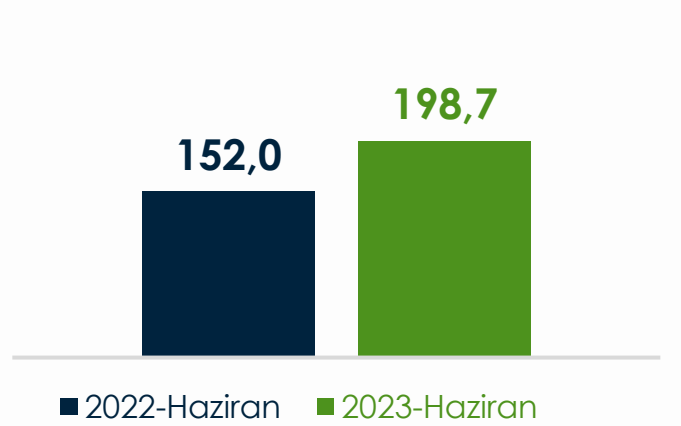
Aktif Büyüklük (Milyon TL)



Hasılat (Milyon TL)



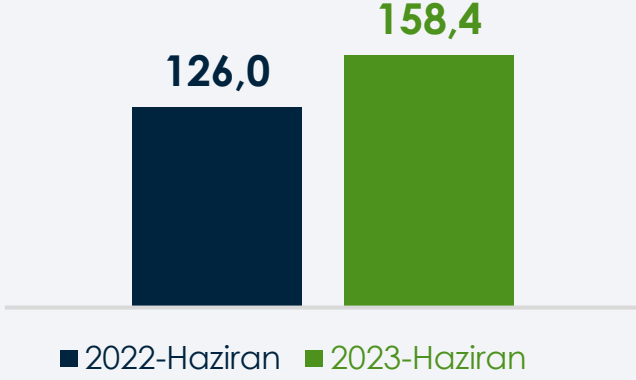
Brüt Kâr (Milyon TL)



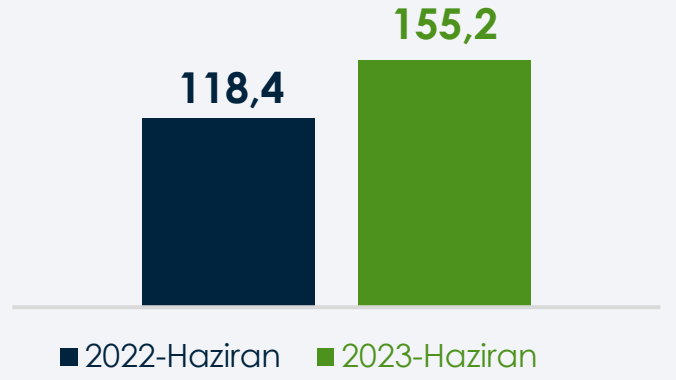


# Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

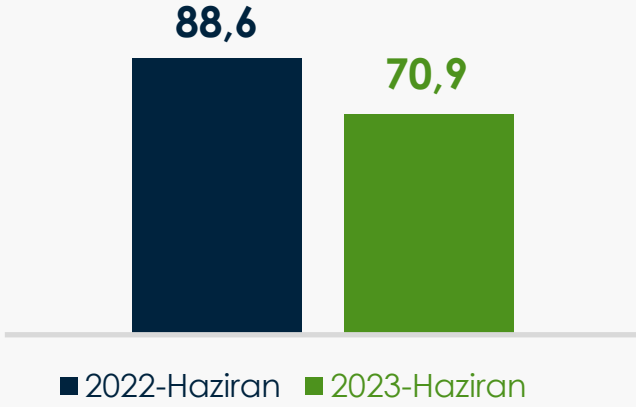
**Esas Faaliyet Kârı** (Milyon TL)



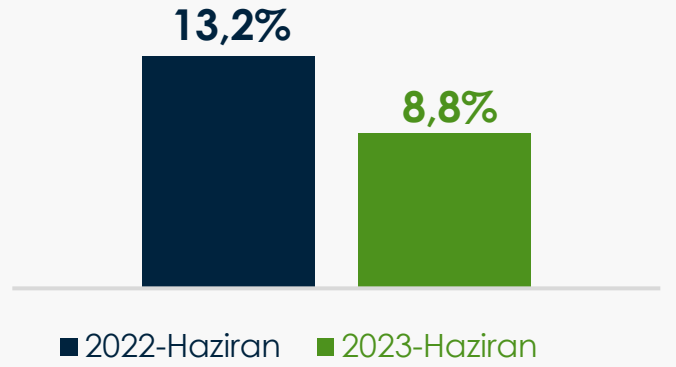
**FAVÖK** (Milyon TL)



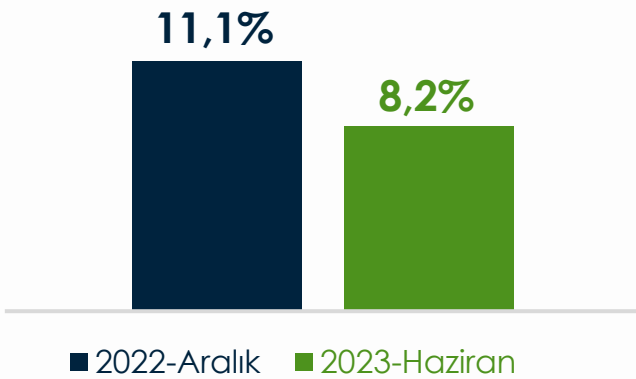
**Dönem Kârı** (Milyon TL)



**Net Kârlılık**



**Aktif Kârlılığı**



**Özkaynak Kârlılığı**

