

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU





Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2023 – 31.03.2023

Ticaret Unvanı

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ticaret Sicil No

272403

Çıkarılmış Sermaye

132.000.000 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı

132.000.000 TL



Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhal Caddesi Ritim
İstanbul Avm A3 Ticari Blok No:46/C
Maltepe/İstanbul

Telefon: (216) 545 68 68

Faks: (216) 340 82 08

Denizli Fabrika

Akkent Kasabası Çal/Denizli

Telefon :(258) 761 48 19

Faks: (258) 761 40 01

İnternet Sitesi: www.konfrut.com.tr

E-posta Adresi: info@konfrut.com.tr

Konfrut AG Tarım A.Ş.

Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhal Caddesi Ritim
İstanbul Avm A3 Ticari Blok No:46/C
Maltepe/İstanbul

Telefon: (216) 545 68 68

Faks: (216) 340 82 08

Rize Tesis

Denizgören Köyü İyidere/Rize

İnternet Sitesi: www.konfrutag.com.tr

E-posta Adresi: info@konfrutag.com.tr

İçindekiler

| | |
|---|-------|
| Konfrut Hakkında | 4 |
| Ortaklık Yapısı | 5 |
| Yönetim Kurulu ve Komiteler | 6 |
| Üst Yönetim | 7 |
| Diğer Açıklamalar | 7 |
| Faaliyetler Hakkında Genel Değerlendirme | 8 |
| Hammadde | 9 |
| Lojistik | 10 |
| Endüstri | 11 |
| Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler | 12-14 |



Konfrut Hakkında

2020 yılının son çeyreğinde faaliyetlerine başlayan ve 2021 yılında %100 Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı haline gelen Konfrut AG Tarım A.Ş. «Yeni Nesil Endüstriyel Tarım» mottosuyla teknoloji ve sürdürülebilir uygulamalar ile uçtan uca dijital bir tarımsal tedarik zinciri oluştururken, benimsediği sıfır atık prensibiyle yeşil dönüşüme öncülük etme hedefiyle çalışmalarını sürdürüyor.

Konfrut AG, faaliyetlerini aşağıdaki 3 temel iş birimi altında yapılandırıyor:



HAMMADDE

Zirai hammadde üretim ve tedariki



LOJİSTİK

Tarım ürünleri entegre depolama ve lojistik faaliyetleri



ENDÜSTRİ

Tarıma dayalı sanayi için endüstriyel ürün ve hizmetler

Meyve ve Sebze İşleme

Diğer taraftan, Konfrut Gıda'nın Avrupa Birliği standartlarında üretim yapan Akkent-Denizli'de bulunan üretim tesisinde meyve ve sebze işlenerek konsantre ve püre üretimi gerçekleştiriyor.

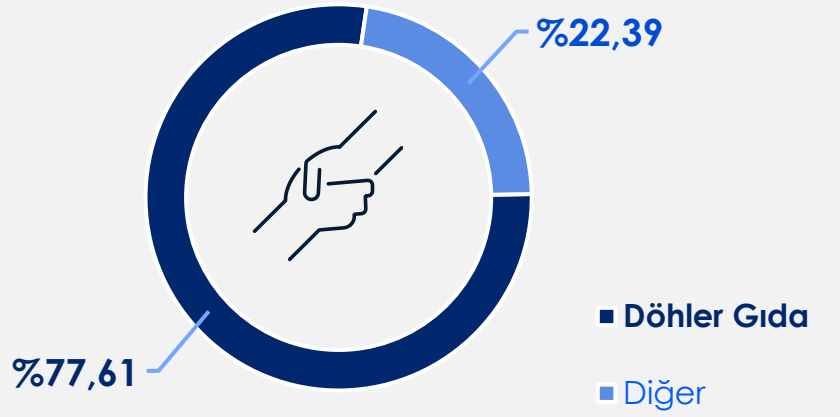
Ortaklık Yapısı

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ortaklık sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip olan ortaklar aşağıdaki gibidir;

| Ortaklığın Ticaret Unvanı | Sermayedeki Payı (TL) | Sermayedeki Payı (%) |
|---------------------------|-----------------------|----------------------|
| Döhler Gıda Sanayi A.Ş. | 102.442.728 | 77,61 |
| Diğer | 29.557.272 | 22,39 |
| Toplam | 132.000.000 | 100,00 |

Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları



31.03.2023 tarihi itibarıyla
iştirak oranları sağdaki
tabloda gösterilmiştir.

| Ortaklığın Ticaret Unvanı | 31.03.2023 |
|---------------------------|------------|
| Konfrut AG Tarım A.Ş. | %100 |

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu

| Adı ve Soyadı | Unvanı | Görev Süreleri |
|-----------------------|------------------------------|--------------------|
| Can Aydemir | Yönetim Kurulu Başkanı | 24.06.2021 - 3 Yıl |
| Kerim Aydemir | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 24.06.2021 - 3 Yıl |
| Christian Dr. Hebeler | Üye | 24.06.2021 - 3 Yıl |
| Muhammed Enes Haşim | Bağımsız Üye | 24.06.2021 - 3 Yıl |
| Emir Feyzi Güçlü | Bağımsız Üye | 24.06.2021 - 3 Yıl |

Yetki Sınırları

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 7. ve 8. maddelerinde belirlenen yetkileri haizdirler.

Denetimden Sorumlu Komite

| Adı ve Soyadı | Unvanı |
|---------------------|--------|
| Muhammed Enes Haşim | Başkan |
| Emir Feyzi Güçlü | Üye |

Kurumsal Yönetim Komitesi

| Adı ve Soyadı | Unvanı |
|---------------------|--------|
| Muhammed Enes Haşim | Başkan |
| Emir Feyzi Güçlü | Üye |
| Bilsay Bilge | Üye |

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında "Denetimden Sorumlu Komite", "Kurumsal Yönetim Komitesi" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

| Adı ve Soyadı | Unvanı |
|---------------------|--------|
| Muhammed Enes Haşim | Başkan |
| Emir Feyzi Güçlü | Üye |
| Bilsay Bilge | Üye |

"Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi'nin" görevleri "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından yerine getirilmektedir.

Üst Yönetim

Üst Yönetim

31.03.2023 tarihi itibarıyla yönetim kadrosu aşağıdaki gibidir;

| Adı ve Soyadı | Görevi | Görev Süresi |
|-------------------|-----------------------------|--------------|
| Can Aydemir | Genel Müdür | 9 yıl |
| Kerim Aydemir | Genel Müdür | 9 yıl |
| Bilsay Bilge | Mali İşler Direktörü | 4 yıl |
| Burak Öztürk | Genel Müdür – Konfrut AG | 2 yıl |
| Sinan Yiğit Yakut | Yatırımcı İlişkileri Müdürü | 2 yıl |
| Emre Çiftçi | Fabrika Müdürü | 1 ay |

Diğer Açıklamalar

1. Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Faaliyet döneminde Şirket Esas Sözleşmesinde değişiklik yapılmamıştır.

2. Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları

Şirketimizin 31.03.2023 tarihi itibarıyla, beheri 0,01 Türk Lirası değerinde 13.200.000.000 adet paya ayrılmış, toplam 132.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların tamamı hamiline yazılıdır.

3. Personel İle İlgili Bilgiler

Grup'un 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla ortalama personel sayısı 49'u geçici personel olmak üzere 241'dir (31 Aralık 2022: 68'i geçici personel olmak üzere 248 kişidir).

4. Bağışlar

Şirketin ilgili dönemde yaptığı herhangi bir bağış bulunmamaktadır.

Faaliyetler Hakkında Genel Değerlendirme

Konfrut yılın ilk çeyreğini konsolide bazda 365,4 milyon TL ciro ve 36,7 milyon TL'lik net dönem kârı ile tamamladı.

Yılın ilk çeyreğinde 2023 yılı meyve sebze üretim sezonuna ilişkin hazırlıklarına odaklanan Şirketimiz bu dönemde cirosunu konsolide olarak bir önceki yılın aynı dönemine göre %75 seviyesinde artırarak 365,4 milyon TL'ye ulaştırdı. Aynı dönemde Şirketimizin esas faaliyet kârı %35 artış ile 70,8 milyon TL'ye ulaştı. Net dönem kârı ise 36,7 milyon TL olarak gerçekleşti. Tarım sektörüne odaklanarak uçtan uca dijital bir tedarik zinciri oluşturma hedefiyle çalışmalarını sürdüren Konfrut'un gelişiminde bu dönem aşağıdaki gelişmeler öne çıkıyor.

- Zirai Endüstriyel Hammadde alımının dijital altyapı üzerine inşa edilerek Türkiye'nin her bölgesine yayılan tedarik organizasyonunun geliştirilmesi,
- Sahip olduğu geniş çiftçi ağı ve çilekten çay liflerine uzanan geniş coğrafyaya yayılan tarımsal hammadde çeşitliliği ile her dönem devam eden tarımsal operasyonlar,
- Gerçekleştirilen stratejik işbirlikleri ile güçlenen iş operasyonları,
- Tarımsal hammaddelerin taşınmasına dair riskleri yönetmek, geniş ve güvenli bir lojistik ağı oluşturmak amacıyla devam eden çekici araç, frigorifik dorse ve fiber havuz yatırımları,
- Çay lifi tedarikinde merkez üssü konumuna ulaşan Rize İyidere'deki çay lifi peletleme tesisinde tamamlanarak devreye alınan yeni peletleme hattı,
- Tarladan lojistik ağa tarımsal tüm süreçlerde dijital dönüşüm projelerinin başarıyla hayata geçirilmesi ve yeni sürümlerle geliştirilmesi,
- Gübre, fide ve diğer tarımsal girdi satışlarının tedarik projeleriyle kapsamlarının genişlemesi ve tonaj büyümeleri.

Yatırımlar

2023 yılının ilk üç aylık dönemde Şirketimizde gerçekleştirilen yatırımlar toplamı konsolide bazda 5,1 milyon TL olarak gerçekleşti.

Geçtiğimiz yıl devreye alınan ve Konfrut AG'nin çay lifi tedarikinde merkez üssü konuma gelmesini sağlayan 7 bin metrekare alana sahip Rize İyidere mevkiinde yer alan **Çay Lifi Depolama ve Peletleme tesisinde yeni peletleme hattı kurulumu tamamlanarak Mart ayının sonunda devreye alındı.**



Detaylı finansal bilgilendirme, Faaliyet Raporu ile birlikte yayınlanan Konsolide Finansal Rapor içerisinde yer almaktadır.

Hammadde



Şirketimizin üç ana iş biriminden ilki olan zirai hammadde üretim ve tedariki alanında 2023 yılının ilk çeyreğinde 42.546 ton zirai hammadde tedariki sağlandı. Tedarik edilen zirai hammaddelerin %31'i meyve-sebze işleme biriminde kullanılırken kalan kısmının ise satışı gerçekleştirildi. Bu dönemde çiftçilerle yapılan sözleşmeli tarım kapsamında siyah havuç, elma, nar, havuç, armut, çilek, yer elması gibi farklı çeşitlerde meyve ve sebze tedariki yapıldı.

Türkiye'nin en büyük ölçekli organik/kalıntısız çilek projesini başarılı bir şekilde hayata geçiren Şirketimiz yılın ilk çeyreğinde 2023 çilek sezonu hazırlıkları kapsamında çiftçileriyle sözleşmelerini yenileyerek üretim sürecinde kullanılmak üzere çiftçilere ekipman, fide ve danışmanlık destekleri sağladı. Yeni sezona ilişkin hazırlıklarını tamamlayan Şirketimizin 2023 yılı mahsulü alımları Mayıs 2023 itibarıyla başlayacaktır. Organik/kalıntısız çilek projesi kapsamında mevcut kontratlardan ürün satışları yılın ilk çeyreğinde devam etmiş olup 31.03.2023 itibarıyla 140,9 ton ürün satışı gerçekleştirildi.



Sözleşmeli tarım anlaşmaları kapsamında yılın ilk üç ayında 17,9 bin ton siyah havuç tedariki sağlayan Şirketimiz bu çeyrekte 2023 sezonuna hazırlık çalışmaları kapsamında siyah havuç, çilek ve domates üreticisi çiftçilerle sözleşmeleri yeniledi.



Taze meyve ticareti kapsamında ilk üç ayda yurtiçi ve yurtdışı da dahil olmak üzere 772,9 ton nar, 24,3 ton elma tedariki gerçekleştiren Şirketimiz ilk çeyrekte 656 bin Euro ihracat geliri elde etti. 2023 sezonunda taze meyve ticareti iş kolunda ürün portföyünün çeşitlendirilerek büyümenin devam etmesi planlanıyor.

Yılın ilk çeyreğinde Şirketimiz, 14,4 milyon TL'lik çay lifi satışı gerçekleştirdi. Bu dönemde tedarik edilen çay lifi miktarı ise 2,1 bin ton oldu. Şirketimizin Sürdürülebilir çay tarımının yapılması amacıyla çalışan ve bu kapsamda standartlar belirleyen Yağmur Ormanları Birliği (Rainforest Alliance - RFA) sertifikası da bulunuyor.

Bu dönemde zirai hammadde girdisi kanalında ise 1,4 bin ton gübre satışı yapıldı.



Konfrut AG'den Stratejik İşbirliği

Tarımsal iş süreçlerinin entegrasyonu ve zirai hammadde kanalında sürdürülebilir büyüme sağlamak, kaliteli hammadde tedarik etmek amaçlarıyla Konfrut AG, Mart ayında İzmir'de yerleşik, yıllık 150 milyon adet fide üretme kapasitesi bulunan fide üretim tesisi ile **stratejik işbirliği anlaşmasına imza attı.**



Şirketimizin ikinci iş birimi olan tarım ürünleri entegre depolama ve lojistik faaliyetleri alanında, yılın ilk üç ayında 36.758 ton zirai hammadde ve endüstriyel ürün taşımacılık hizmeti verilirken taşımaların 32.284 tonu kuru yük, 3.399 tonu soğuk zincir, 1.075 tonu da likit taşımacılık olarak gerçekleşti.

Maliyet avantajı yaratan çekici araç, özel tasarlanmış fiber havuz ve frigofrik dorse ile hammadde ve ürün nakliyesi gerçekleştiren Şirketimiz bu araçlarla 2023 yılı 1. çeyrek sonu itibarıyla 8.507 ton hammadde ve ürün taşımaları gerçekleştirdi.



Şirketimiz Konfrut AG'nin üçüncü iş birimi olan tarıma dayalı sanayi için endüstriyel ürün ve hizmetler faaliyet alanında, yılın ilk üç ayında 24.413 adet palet satışı gerçekleştirildi. Palet üretiminde hammadde maliyeti kontrolünün sağlanabilmesi hedefiyle geçtiğimiz yıl Şubat ve Mart aylarında toplam 17.504 m³ orman ihalesini alan Şirketimiz ilk çeyrekte palet satışlarının %50'sini bu alanlardan gerçekleştirilen üretim ile karşıladı. Geçtiğimiz yıl alınan ihale alanından kalan 5.000 m³ tomruktan 2023 yılı içinde 50.000 adet palet üretimi planlanıyor.

Tarımsal tedarik zincirinin tüm aşamalarında dijitalleşme hedefi ile yazılım ve dijital uygulamaları hayata geçiren Şirketimiz sahip olduğu teknolojiyi yeni sürümlerle devamlı geliştirerek son teknolojiyi tarımla buluşturuyor. **Yılın ilk çeyreğinde Şirketimiz çilek, domates ve siyah havuç tarlalarında maliyet ve zaman tasarrufu sağlayan drone ile zirai ilaçlama teknolojisini uygulamaya başladı.** Ürün izlenebilirliği, maliyet yönetimi, fire azalışı ve gıda güvenliği konularına direkt etkisi olan dijital uygulama yatırımlarına Şirketimiz önümüzdeki dönemlerde de devam etmeyi planlıyor. Teknolojinin tarım sektöründe yaygınlaşması ürün verimliliği ve sürdürülebilirlik alanında Şirketimizin operasyonlarına pozitif etki sağlayacaktır.



Son teknolojiyi tarımla buluşturan Konfrut AG, tarımsal ilaçlamada drone teknolojisini kullanıyor.

Geleneksel yöntemlerle yapılan zirai ilaçlamalara kıyasla fazla miktarda ilaçlama yapılmasının önüne geçen drone ile ilaçlama teknolojisi sağladığı maliyet ve zaman tasarrufunun yanında ekosisteme verilmesi olası zararların da önüne geçiyor.

Meyve-sebze işleme tarafında ise Akkent-Denizli fabrikamızda ise 2023 yılının ilk çeyreğindeki üretimimiz yılın ilk çeyreğinde 3.495 ton olarak gerçekleşirken aynı dönemde üretimden satışlarımız ise 4.678 tona ulaştı.

Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

| Özet Bilanço (Milyon TL) | 31.12.2022 | 31.03.2023 | Değişim |
|---------------------------|------------|------------|---------|
| Aktif Büyüklük | 1.433,2 | 1.225,7 | -14,5% |
| Dönen Varlıklar | 1.233,5 | 1.030,8 | -16,4% |
| Duran Varlıklar | 199,7 | 194,9 | -2,4% |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1.006,0 | 766,2 | -23,8% |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 79,6 | 79,7 | 0,1% |
| Özkaynaklar | 347,6 | 379,8 | 9,3% |

| Özet Gelir Tablosu (Milyon TL) | 31.03.2022 | 31.03.2023 | Değişim |
|--------------------------------|------------|------------|---------|
| Hasılat | 208,6 | 365,4 | 75,2% |
| Brüt Kâr | 62,3 | 87,1 | 39,8% |
| Esas Faaliyet Kârı | 52,6 | 70,8 | 34,7% |
| FAVÖK | 47,0 | 68,1 | 45,0% |
| Dönem Kârı | 37,8 | 36,7 | -2,9% |

| Likidite Oranları | 31.12.2022 | 31.03.2023 |
|-------------------|------------|------------|
| Cari Oran | 1,23 | 1,35 |
| Asit Test Oranı | 0,66 | 0,67 |

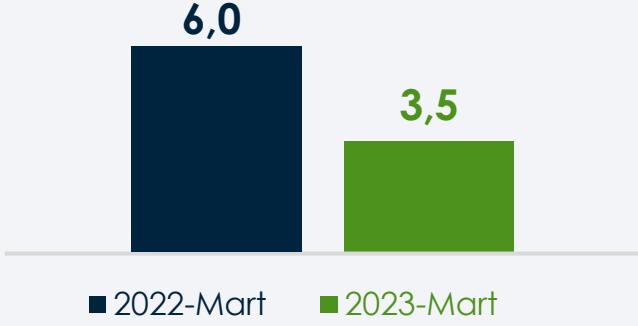
| Mali Oranlar | 31.12.2022 | 31.03.2023 |
|----------------|------------|------------|
| Kaldıraç Oranı | 75,7% | 69,0% |
| Özkaynak Oranı | 24,3% | 31,0% |

| Faaliyet ve Kârlılık Oranları | 31.03.2022 | 31.03.2023 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Brüt Kârlılık | 29,8% | 23,8% |
| Esas Faaliyet Kârlılığı | 25,2% | 19,4% |
| FAVÖK Oranı | 22,5% | 18,6% |
| Net Kârlılık | 18,1% | 10,0% |

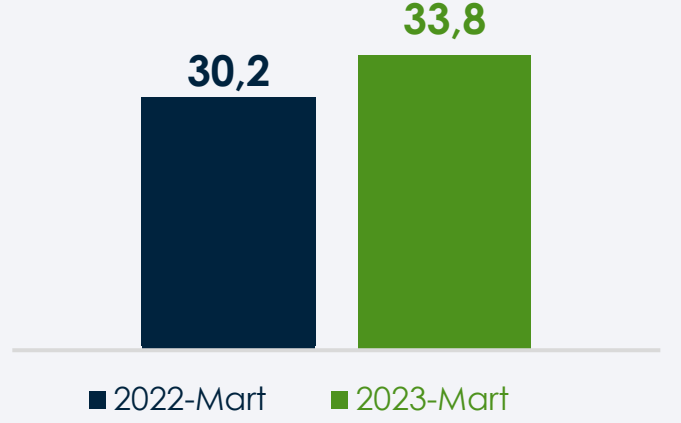
| Faaliyet ve Kârlılık Oranları | 31.12.2022 | 31.03.2023 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Aktif Kârlılığı | 11,1% | 10,1% |
| Özkaynak Kârlılığı | 42,6% | 38,2% |

Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

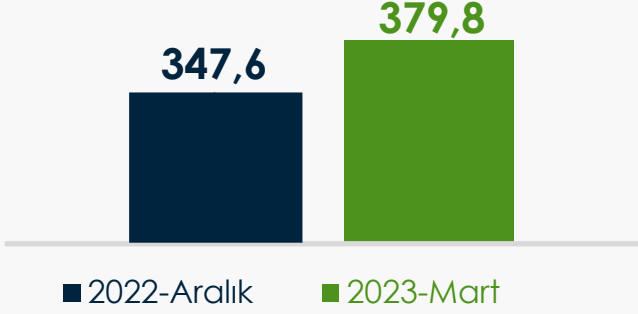
Üretim (Bin Ton)



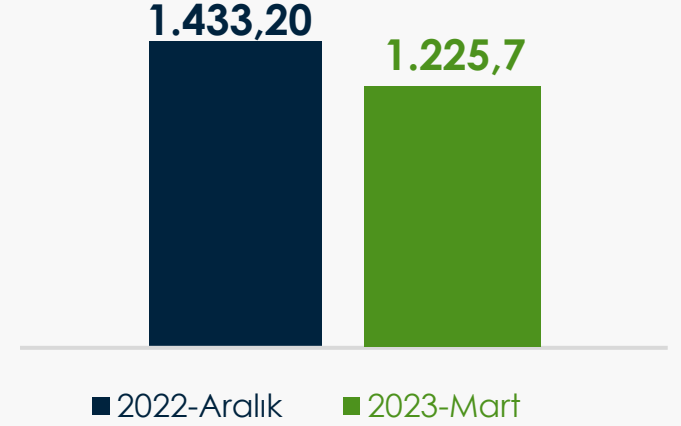
Satış (Bin Ton)



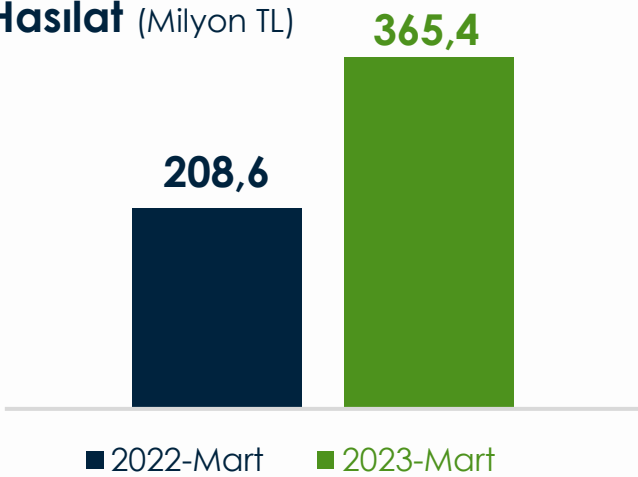
Özkaynaklar (Milyon TL)



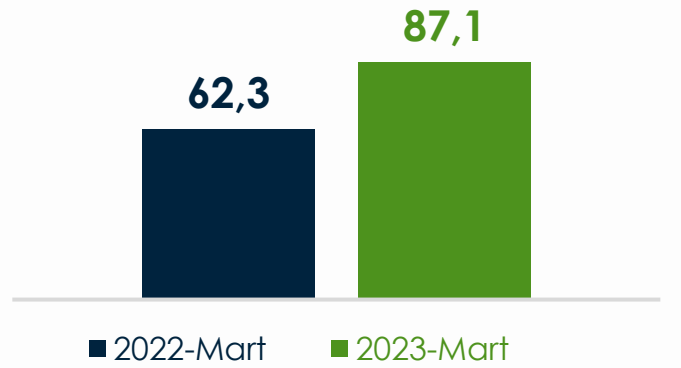
Aktif Büyüklük (Milyon TL)



Hasılat (Milyon TL)

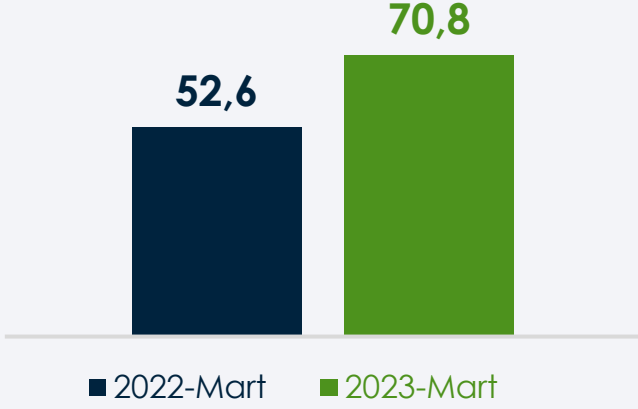


Brüt Kâr (Milyon TL)

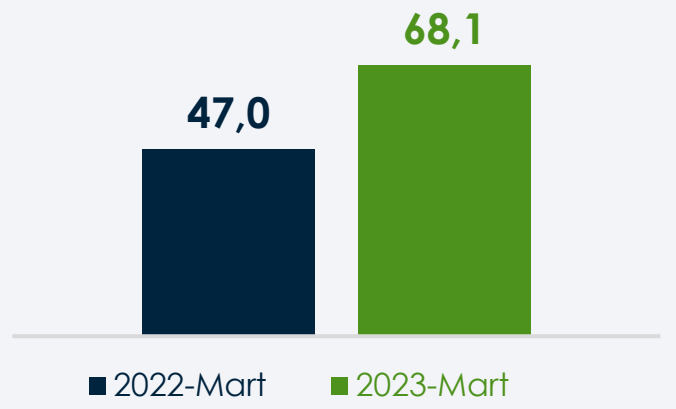


Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

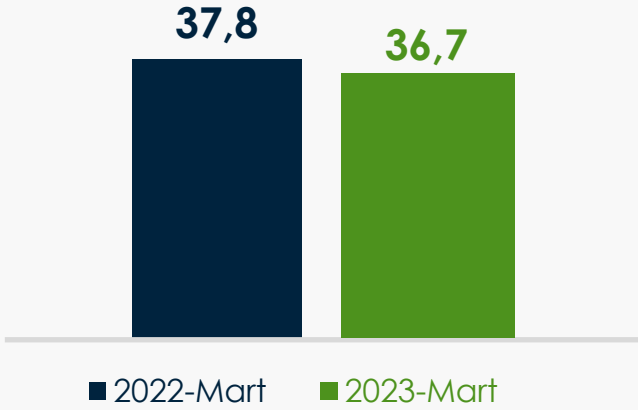
Esas Faaliyet Kârı (Milyon TL)



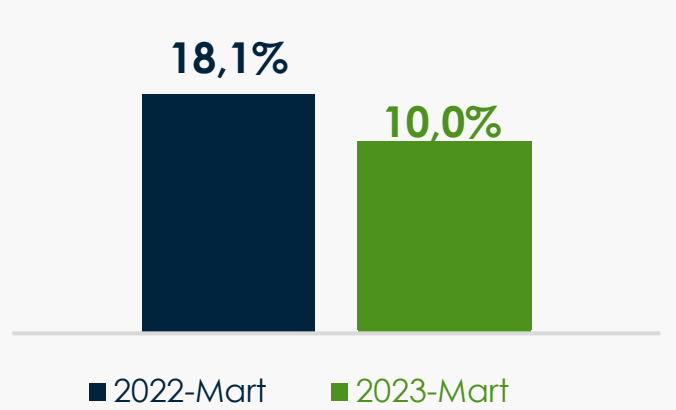
FAVÖK (Milyon TL)



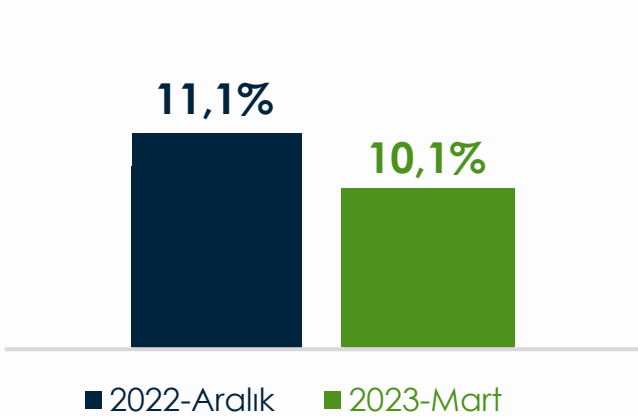
Dönem Kârı (Milyon TL)



Net Kârlılık



Aktif Kârlılığı



Özkaynak Kârlılığı

